

Le « Forum » : un outil pour dialoguer et transformer nos sociétés

Mode d'emploi

Les profondes transformations qui traversent nos sociétés – qu'elles soient liées à la transition énergétique ou à la révolution numérique par exemple – nécessitent la mobilisation et la coopération d'un grand nombre d'acteurs. Pour relever ce défi, le Forum pour l'avenir franco-allemand a conçu la méthode du « Forum », ou *Resonanzräume* (« chambres de résonance »). A partir des expériences concrètes menées par les collectivités françaises et allemandes à l'échelle locale, ce dispositif permet de croiser les perspectives et les expertises issues de différents secteurs et de créer des passerelles entre la France et l'Allemagne.

Deux objectifs :

- 1** Échange binational et intersectoriel
Des expertes et experts français et allemands issus de l'administration publique, du monde scientifique, du secteur privé et de la société civile échangent, à partir d'exemples concrets tirés de la pratique du changement.
- 2** Élaboration de recommandations politiques
En intégrant une grande diversité de points de vue, des propositions sont formulées pour faire évoluer le cadre institutionnel et réglementaire et favoriser ainsi la mise en œuvre du changement.



En bref

- Un format d'**échanges** et d'élaboration de **recommandations politiques**
- Une grande **diversité de points de vue** : 60 participants français et allemands, issus de
 - l'administration (État, régions, collectivités)
 - la société civile et des ONG
 - la recherche et de think tanks
 - l'économie et de fédérations professionnelles
- **4 rencontres** étalées sur **12 mois**
- Les résultats :
 - mise en **réseau** et nouveaux **contacts**
 - **inspiration** et mutualisation des savoir-faire
 - **recommandations politiques** pour l'Allemagne et la France
 - renforcement du **réflexe franco-allemand** dans tous les secteurs de la société

Le point de départ : l'expérience de terrain

Le « Forum » **part de la pratique concrète** : tous les échanges commencent par l'analyse collective de solutions, expérimentations et « bonnes pratiques » identifiées dans les deux pays. La diversité des **expertises** apportées par les participants permet de comprendre en profondeur ces exemples et favorise un transfert de connaissances entre les secteurs et les pays qu'ils représentent. Les échanges portent sur les leviers à activer en France et en Allemagne pour soutenir et renforcer ces solutions concrètes.

De ce dialogue étalé sur plusieurs mois émergent des **recommandations politiques** nourries d'exemples concrets et proposant des ajustements du cadre institutionnel et réglementaire dans les deux pays. Portés par une **mission commune**, les participants mènent des échanges réellement constructifs qui débouchent sur des propositions à la fois concrètes et réalisables.

On l'a testé !

Dans la ville du futur, comment les habitants se déplaceront-ils rapidement de A à B ? En 2023, lors du Forum sur l'urbanisme durable, le groupe de travail « Mobilité » s'est penché sur les mesures nécessaires pour réorganiser la voirie dans une perspective de sobriété foncière. Les participants – représentants de municipalités, de ministères, du monde de la recherche et des fédérations professionnelles des deux pays – ont étudié des exemples concrets provenant de villes comme Marburg, Munich et Lyon. Leur conclusion : un réseau de transport public performant constitue un levier essentiel de sobriété foncière. Pour en garantir le financement, ils ont notamment discuté de la répliquabilité de dispositifs tels que le *Deutschlandticket* en Allemagne ou le « versement mobilité » en France. Ces échanges ont débouché sur deux recommandations politiques assorties de propositions d'action concrètes pour renforcer et mieux financer les transports publics.

Participants : une grande diversité de perspectives

Les membres du Forum sont sélectionnés avec soin pour représenter, pour chaque thématique, la **diversité** des acteurs concernés, tout en réunissant, autant que possible, des acteurs exerçant des fonctions comparables en France et en Allemagne. Au-delà d'un équilibre entre secteurs représentés, la sélection veille également à la parité, à la diversité des parcours, des âges et des territoires représentés, afin d'enrichir les discussions de **points de vue variés**, à la fois professionnels et personnels.

Chaque membre est invité à contribuer **en son nom propre**, en mobilisant son expertise et ses réflexions personnelles. Les recommandations politiques sont publiées au nom du Forum pour l'avenir, et non de ses membres. Elles reflètent le résultat de la réflexion collective plutôt que les positions institutionnelles des organisations impliquées.

On l'a testé !

En 2024, lors du Forum consacré à la transition énergétique locale, les participants ont travaillé au sein de quatre groupes de travail, dont les axes thématiques avaient été définis au préalable avec les collectivités partenaires. Ainsi, les thèmes ont été choisis selon une approche « bottom-up », partant des priorités et préoccupations à l'échelle locale pour aller vers des propositions aux institutions nationales et européennes. Les groupes se sont consacrés aux sujets suivants : *renovation énergétique des bâtiments, production d'électricité renouvelable, sobriété énergétique et chaleur renouvelable*.

Déroulé : priorité à la faisabilité

La pièce d'un puzzle : les réunions du Forum ne sont pas des événements isolés. Elles sont intégrées dans un dispositif plus large incluant la recherche et d'autres formats d'échanges franco-allemands. Une préparation approfondie – nourrie par des analyses scientifiques, des entretiens et divers formats de dialogue – fournit une base solide pour animer les discussions du Forum. Le travail en aval est tout aussi crucial : après la dernière réunion du Forum, le secrétariat du Forum pour l'avenir consolide les recommandations, les complète par des publications supplémentaires et veille à leur diffusion dans le débat politique.

Préparation : sélection, dialogues et recherches

Pour préparer le Forum, l'équipe du secrétariat identifie des **bonnes pratiques** en Allemagne et en France. A travers des **recherches**, des **visites de terrain**, des **entretiens** et des **dialogues** franco-allemands, elle analyse les leviers, les défis et les obstacles à leur mise en œuvre. Elle élabore différents documents d'information pour expliquer les différences franco-allemandes qui faciliteront l'échange et la compréhension d'exemples concrets.

Garantir des échanges de qualité

La qualité des discussions est assurée tout au long du processus par une animation bilingue soigneusement préparée. Le Forum pour l'avenir est guidé pour cela par les principes suivants :

- **Bilinguisme.** Tous les échanges se font en allemand et en français, avec interprétation simultanée. Un binôme d'animateurs, l'un francophone et l'autre germanophone, assure dans chaque groupe de travail un bon équilibre entre les deux langues.
- **Objectifs clairs, réflexion guidée.** Les animateurs gardent l'objectif en ligne de mire et pilotent les réunions pour s'assurer qu'elles aboutissent à des propositions les plus précises et concrètes possibles.
- **Animation informée.** L'animation est assurée par l'équipe du secrétariat du Forum pour l'avenir. Grâce à leurs recherches, visites de terrain et entretiens préalables, les animateurs sont formés aux thématiques abordées. Ils connaissent les différences franco-allemandes pertinentes et peuvent les expliquer au cours des échanges.
- **Sur un pied d'égalité.** Les animateurs veillent à ce que toutes les perspectives soient entendues de manière égale dans la discussion, indépendamment du statut hiérarchique des participants.
- **De l'échange à la proposition.** Les animateurs veillent à trouver le bon équilibre entre la réflexion et l'échange libre des participants et le besoin d'aboutir à des propositions concrètes, précises et applicables.
- **Climat de confiance.** Les animateurs garantissent un cadre respectueux, propice à des discussions ouvertes, à la remise en question et à la réflexion critique.

Une partie des méthodes d'animation du Forum pour l'avenir franco-allemand sont présentées dans la publication « [Dialoguer en ligne. Guide pratique de l'animation en ligne](#) ».



Le Forum : un processus en trois étapes

Les membres du Forum travaillent principalement au sein de **groupes de travail binationaux thématiques**. C'est là qu'ont lieu les échanges les plus approfondis et l'élaboration des recommandations politiques. Au fil du processus, ils ont néanmoins aussi la possibilité de suivre les travaux des autres groupes, d'y apporter leur contribution et d'explorer les liens transversaux.

Première étape : **Immersion dans la pratique concrète**

2-3 jours en présentiel (par exemple à Dunkerque en 2022 ou Munich en 2023)

- Présentation et analyse détaillée de bonnes pratiques en Allemagne et en France
- Mise en perspective de ces exemples avec les connaissances et expériences des participants, permettant d'identifier des pistes de travail pour l'élaboration de recommandations politiques

Entre les étapes 1 et 2 : Le secrétariat du Forum pour l'avenir poursuit ses recherches (visites de terrain, entretiens, recherches scientifiques) pour approfondir les pistes de travail identifiées lors de la première rencontre.

Deuxième étape : **Définition des orientations et priorisation**

Deux réunions en ligne, de 3 heures chacune

- Approfondissement de l'échange sur les pistes identifiées, en s'appuyant sur des expertises complémentaires pour enrichir l'analyse
- Hiérarchisation des pistes identifiées afin de déterminer celles qui seront approfondies et feront l'objet de recommandations politiques

Entre les étapes 2 et 3 : Le secrétariat du Forum pour l'avenir rédige une première formulation des recommandations politiques.

Troisième étape : **Finalisation et consolidation des recommandations**

2 jours en présentiel (par exemple à Lyon en 2023 ou Chemnitz en 2024)

- Relecture critique et enrichissement des premières formulations de recommandations
- Définition des stratégies pour diffuser efficacement les recommandations auprès des décideurs et acteurs concernés

Suivi : Publication et dissémination des recommandations

Après la dernière réunion du Forum, l'équipe du secrétariat finalise les recommandations. Pour éviter qu'elles ne restent lettre morte, elle travaille activement à leur diffusion dans l'espace politique. Les recommandations sont présentées sous différents formats :

- **Études et notes de discussion** pour approfondir et compléter les recommandations
- **Fiches de synthèse** présentant de manière concise les instruments de politique publique promus dans les recommandations
- **Présentation** des bonnes pratiques sous forme d'articles en ligne ou de courtes vidéos.

Pendant la **phase de dissémination** qui suit la clôture du Forum, l'équipe du secrétariat présente les recommandations aux décideurs politiques. Elle organise des dialogues et des conférences, conduit des entretiens et noue des partenariats stratégiques pour porter les recommandations dans le débat public, en favoriser la mise en œuvre et valoriser les enseignements issus des échanges franco-allemands.

On l'a testé !

A l'issue du Forum sur la transition énergétique locale, le Forum pour l'avenir a organisé en mars 2025, sur invitation du Comité européen des régions, une [réunion d'experts à Bruxelles](#) réunissant plus de 50 représentants de la Commission européenne, du Parlement européen et de fédérations professionnelles. En juin 2025, il a organisé une [réunion parlementaire d'experts au Bundestag allemand](#), au cours de laquelle les recommandations en matière de politique du logement ont été discutées avec des députés.



Qu'en disent les participants ?

97 %*

« La diversité des secteurs représentés par les membres du Forum a enrichi les discussions. »

91 %

« Ma participation m'a permis de tisser des liens internationaux au-delà de mon domaine d'expertise. »

78 %

« Ma participation m'a permis de développer une compréhension approfondie des leviers et freins à la transformation au niveau local. »

*sont d'accord ou complètement d'accord

Source : enquête anonyme menée par le Forum pour l'avenir franco-allemand auprès de 60 membres du Forum et participants aux formats de dialogue des trois cycles de travail de 2021 à 2024.

Le Forum pour l'avenir franco-allemand a été créé par l'article 22 du traité d'Aix-la-Chapelle, signé en 2019. Depuis 2020, il a animé plus de 100 dialogues pratiques réunissant plus de 1 000 experts des deux pays. Dans le cadre des échanges sur la mise en œuvre des transformations locales et nationales, il a publié plus de 50 recommandations politiques et analyses comparatives.

Jusqu'en septembre 2025, le Forum pour l'avenir a été mis en œuvre par le Haut-commissariat à la Stratégie et au Plan à Paris et l'Institut de recherche sur la durabilité (*Research Institute for Sustainability*, RIFS) au Helmholtz-Zentrum Potsdam – Deutsches GeoForschungsZentrum (GFZ) à Potsdam.

Toutes les publications du Forum pour l'avenir sont accessibles dans la [base de données](#) du RIFS.

Ce document a été rédigé par Judith Utz, Thomas Spinrath, Lale Eckardt et Marion Davenas.

© Deutsch-Französisches Zukunftswerk | Forum pour l'avenir franco-allemand, Berlin, 2025



Mis en œuvre par



With funding from the:

